

## 企画セッション

### ◆4. 知財・無形資産投資活用戦略(7つのアクション)策定と実践方法◆

#### 【概要】

企業は、「コーポレートガバナンス・コード」(CGC)において、知財・無形資産の投資・活用戦略の構築し、その内容に対して取締役会で実効的な監督を受けるとともに、投資家等に対して具体的な情報を開示することが求められている。この知財・無形資産の投資・活用戦略としては、内閣府から本年1月の公表された「知財・無形資産ガバナンスガイドライン」において、企業がとるべき「7つのアクション」として提唱されている。

そこで、このアクションにおいて、企業が事業競争力を強化し持続的に成長を実現するために、なすべき行動として、1. 現状把握 (As Is)、2. 目指すべき姿の探索 (To Be)、3. その実現に向け価値創造ストーリーの戦略策定・実行を中心に、知財ガバナンス研究会に参加する企業の取組み事例を用い、実践的な活動を紹介する。

【日時】 2022年11月6日(日) 13:40~15:10 F会場

#### 【プログラム】

- 13:40~ セッション目的、概要紹介
- 13:45~ ブリヂストンの知財・無形資産投資活用戦略の実践状況
- 14:00~ ナブテスコの知財・無形資産投資活用戦略の実践状況
- 14:15~ H.U.グループホールディングスの知財・無形資産投資活用戦略の実践状況
- 14:30~ NTTコミュニケーションズの知財・無形資産投資活用戦略の実践状況
- 14:45~ パネルディスカッション
- 15:05~ セッションまとめ

#### 【講演者】

- 荒木 充 株式会社ブリヂストン 知的財産部門 部門長
- 井上博之 ナブテスコ株式会社 技術本部 知的財産部長 弁理士
- 向原 学 H.U.グループホールディングス株式会社 知的財産部 部長
- 松岡 和 NTTコミュニケーションズ株式会社 イノベーションセンター  
技術戦略部門 3G 知的財産担当 担当課長

#### 【企画:司会】

- 菊地 修 HR ガバナンス・リーダーズ株式会社 フェロー  
知財・無形資産 経営者フォーラム事務局長、知財ガバナンス研究会幹事

以上

## 企画セッション

### ◆4. 知財・無形資産投資活用戦略(7つのアクション)策定と実践方法◆

#### 【講演者】

荒木 充 株式会社ブリヂストン 知的財産部門 部門長

入社駆け出しから20年間はタイヤ設計に従事。欧米中で計8年の海外駐在を経験。タイヤ設計部長、開発企画管理部長、品質保証本部長を経て現職。独自 IP ランドスケープ開発や事業貢献型の知財ミックス設計コンセプトを柱に、「モノ→コト→DX」で進化するソリューション事業に貢献できる知財機能変革に取り組む。

井上博之 ナブテスコ株式会社 技術本部 知的財産部長 弁理士

入社後、2003年に知的財産部に異動するまでR&D部門で発明者の立場から知的財産業務に携わる。2012年からIPランドスケープを活用したコア価値獲得・強化戦略による事業競争力強化と企業価値向上に邁進。関西若手知財関係者60名以上が参加する勉強会である知財PeCoの副会長として知財人財の交流や育成にも注力。

向原 学 H.U.グループホールディングス株式会社 知的財産部 部長

大手飲料メーカーで研究者として微生物変換事業等に従事した後、特許事務所にて勤務。弁理士資格を取得した後、2005年に富士レビオ株式会社に入社し、2009年から知的財産グループ長として知財マネジメントに従事。2012年に親会社である、H.U.グループホールディングス株式会社に異動し、グループ会社全体の知財マネジメントを統括。2014年から2019年まで日本ライセンス協会の理事を務める。

松岡 和 NTTコミュニケーションズ株式会社 イノベーションセンター  
技術戦略部門3G知的財産担当 担当課長 弁理士

大手通信キャリア、外資系グローバルメーカー等の知財部を経て、2018年4月から現職。主に、知財戦略の立案・実行・推進業務に従事。2018年から主に出資・提携・M&A等の企業評価について、社内でIPランドスケープを展開し定着させる。知財ガバナンス研究会では、実務観点で、知財・無形資産の投資活用戦略や情報開示の在り方を研究する「知財情報活用分科会」の代表を務める。

【企画:司会】菊地 修 HRガバナンス・リーダーズ株式会社 フェロー

知財・無形資産 経営者フォーラム事務局長、知財ガバナンス研究会幹事

東芝に入社し、産業機器、ITシステム等の知財部長を歴任後、知的財産部知的財産権法部長に就任。スマートフォンのOS構築を目指してACCESSに転職し知財戦略を総括。近距離通信事業を起業後、ナブテスコで、理事R&Dセンター長兼知的財産部長に就任し、IPランドスケープを駆使した知財経営戦略と研究開発・事業創造を指導。現在、知財ガバナンスを日本企業に浸透させ、「知財で日本を元気に」する活動を推進中。